

R.I. D.2740 JAPAN
佐世保ロータリークラブ
 会長: 芹野 隆英 幹事: 古賀 久貴
 事務所: 佐世保市島瀬町10-12 十八親和銀行 佐世保本店内 TEL 0956-22-7720 FAX 0956-25-6323
 例会場: レオプラザホテル佐世保 (毎週水曜日) TEL 0956-22-4141
 http://www.sasebo-rc.jp/ E-mail:src@circus.ocn.ne.jp

令和 6 年 10 月 23 日

第 3,548 回例会

NO 15

 《本日》会員数 74名(出席規定免除 22名)・出席 40名・欠席 34名・(内免除者欠席 15名)・ビジター 0名・出席率 54.05%
 ゲスト 0名

《10月 2日》会員数 74名(出席規定免除 22名)・出席 45名・欠席 29名・(内免除者欠席 16名)・メークアップ 2名・修正出席率 85.45%

会長挨拶

会長 芹野 隆英

今月は地域社会の経済発展月間ということで、少々経済の話をしていきます。

ChatGPTで地域経済を引くと、地域経済は特定の地域における経済活動の集まりを指し、地域の産業、雇用、消費、投資などの要素が含まれるとあり、佐世保市については 1.防衛産業 2.造船業 3.観光 4.農業 が特徴として挙げられています。

一方、日本経済全体に目を向けてみますと、2024年4~6月期のGDP成長率は+0.7%・年率換算+2.9%と堅調であるようです。昨日時点の日経平均株価が3万8384円、為替が1ドル151.27円となっております。しかしながらこの数値が佐世保の地域にどう影響を及ぼすのか、我々の事業にどう関わってくるのか深く考える必要があります。

次に10年後はどうなるのと調べてみますとおもしろい考察を見つけたのでご紹介します。

そこでは未来シナリオを楽観的・中立・悲観的と3つに分けてあります。

楽観的シナリオはイノベーションの波に乗って経済成長が高まる

- ・ロボットやAIなどの技術革新が進み、生産性向上が実現する
- ・バイオテクノロジーや宇宙開発など、新たな成長産業が勃興する

- ・政府が大胆な規制改革を行い、民間企業の活動を後押しする
 - ・教育改革により、グローバルに活躍できる人材が育成される
 - 中立シナリオは少子高齢化の影響が徐々に顕在化し、経済成長は停滞
 - ・労働力人口の減少により、潜在成長率が低下する
 - ・社会保障制度の負担が増大し、財政悪化が進む
 - ・民間企業は人手不足やデフレ圧力に直面し、設備投資や賃上げが抑制される
 - 悲観的シナリオは財政破綻や社会不安が起き、経済が低迷する
 - ・社会保障制度の負担増大に歯止めかからず、政府が財政破綻に陥る
 - ・年金や医療費の負担増大により、国民の生活水準が低下する
 - ・高齢化が進み、消費意欲が低下することで、内需が縮小
 - ・日本国内での事業環境が悪化し、企業が海外へ移転する動きが加速
 - ・国債の信用力低下や銀行の経営悪化など、金融システムが不安定化する
- ロータリー活動も経済発展と其々会員の事業発展があつてこそです。
- 私は佐世保の未来を信じ、まずは自分の事業において持続可能な発展を目指しながら、ロータリー活動にも参加してまいりたいと考えております。
- 以上、会長挨拶といたします。

… 例会記録 …

○ロータリーソング「R-O-T-A-R-Y」

… 幹事報告 …

幹事 古賀 久貴

1. 公益社団法人ロータリー米山記念奨学会

ハイライトよねやま295号

2024年10月11日発行

2. ロータリー文庫運営委員会

委員長 野生司義光 さん

文庫通信のご案内 388号

3. 第2740地区ガバナー 石坂 和彦 さん

地区幹事 森 広康 さん

①公式訪問の御礼

②市内8RC合同ガバナー公式訪問歓迎会の御礼

4. 海上自衛隊佐世保地方總監

海将 俵 千城 様

海上自衛隊佐世保音楽隊定期演奏会ご案内

日時／令和6年11月30日(土) 16:00～18:00

会場／アルカスSASEBO 大ホール

5. 長崎県共同募金会佐世保市支会

支会長 宮島 大典 様

共同募金運動への協力について (お願い)

… 輪飲クラブ報告 …

輪飲倶楽部 会長 黒木 政純

10月18日金曜日に輪飲会をホテルオークラJRハウステンボス12階で開催しました。伝統ある輪飲会ですが、今回は10年ぶりで第10回になります。当日は、芹野会長、古賀幹事をはじめワイン好きの方々、ご婦人が15名参加していただき、美味しい料理とワインのマリアージュを楽しみました。ワインはホテルが準



備されていたものと、いろいろな方からの差し入れ10種類以上があり、ソムリエと持参したご本人の解説があり、それぞれのワインの違いを味わいました。特に今回の目玉は、安福家から提供していただいた秘蔵の1本「クロ・デ・ランブレイ グラン・クリュ 2009」でした。深い赤の輝きと芳醇な香りを持ち、繊細で奥深い味わいとしか言いようがないブルゴーニュワインでした。このワインと比較して当日のいろいろなワインを味わうと、それぞれ個性があって素晴らしいワインだというのが分かります。

当日、大神邦明さんのご挨拶にあったのは「輪飲会はワインだけでなく、皆で輪になって飲食を楽しもうと思いで名付けた」と言う話で、一同なるほどとうなずきました。かつて、故安福鴻之助さんを中心に熱心に輪飲会を開催されていたこと、いまや伝説となった10年前にベースのレストランでオーパスワンを格安にいただいた会のご努力などに思いを馳せながら、佐世保クラブの輪飲会の伝統を感じた夜でした。

今回、芹野会長の応援のもと輪飲会を復活させていただき、こうやって復活第1回輪飲会を開催してみると、ワインをネタにワイワイ・ガヤガヤと楽しめることを今更ながら実感しました。今後も定期的に催したいと思いますので、ワインに詳しいかどうか関係なく、ただワインを飲めるというだけで構いませんので、次回から皆様も参加していただけたら幸いです。アルコールが飲めない安福竜介さんにも輪飲会幹事として活躍していただきました。

最後に、ホテルオークラのスタッフ、ソムリエには大変お世話になりましたが、岩崎正俊さんが最後に参加された会になり、送別会代わりになったことをご報告させていただきます。



… ニコニコボックス …

親睦活動委員会 甲斐 義博

- 芹野 隆英 会長、古賀 久貴 幹事
 指山 立 副幹事、橋高 克和 さん
 本岡 眞 さん、草津 栄良 さん
 円田 浩司 さん、山口 幸生 さん
 甲斐 義博 さん、安達 幸太 さん
 廣瀬 章博 さん、筒井 和彦 さん
 中島 顕 さん、米倉洋一郎 さん
 永瀬 徳豊 さん、坂元 崇 さん
 福田 金吾 さん、山口 健二 さん
 大久保利博 さん、増本 一也 さん
 安福 竜介 さん、内海 暢邦 さん
 安部 雅隆 さん、船越 温 さん
 黒木 正純 さん、坂根 毅 さん
 中村 徳裕 さん、木村 公康 さん
 古賀 巖 さん、松尾 文隆 さん
 大神 邦明 さん

商工組合中央金庫佐世保支店長稲木聡さんの新会員卓話に期待してニコニコします。

古賀 巖 さん

10月18、19、20日はYOSAKOIさせぼ祭りでした。ご協賛も含め皆様の多大なご協力により、無事終了することができました。全会場で21万人の観客数に来ていただき、ひと安心しているところです。

また、倉島岸壁会場の実現には、今年も甲斐さんにご尽力頂き、感謝申し上げます。今年倉島から国際ターミナル岸壁を通るルートが実現して、特によろこんでいただきました。

中村 徳裕 さん

第26回YOSAKOIさせぼ祭りが、先週末皆々さまの絶大なるご支援ご協力のおかげさまをもちまして、無事終了しましたので、お礼のニコニコします。

永瀬さんにはファイナル審査員を、納所さんにはファイナルでプレゼンターを、ステージ上で務めていただきました。西肥バス山口さんには、ボランティア踊り子の移

動に絶大なるご支援をいただきました。

そして、この封筒に書ききれないほど多くの皆様にご協賛で支えていただきました。本当にありがとうございました。

山口 健二さん

父の死去に際しましては、ロータリークラブ並びに会員の皆様よりお気遣い頂きまして誠にありがとうございました。

故人の遺志もあり通夜、葬儀は身内のみで執り行いました。

つきましては、ご連絡が事後になったこととお詫びいたします。

おかげさまで95年4か月の生涯を眠るように穏やかに終えることが出来ました。

この場をお借りして御礼申し上げます。

皆さまにとって少しでも気付きの機会になればと思い、お話しさせていただきます。

はじめに簡単な自己紹介をさせていただきます。入社以降、名古屋支店を振り出しに、池袋支店、船場支店、深川支店、盛岡支店、大阪支店、下関支店・徳山支店を経て、佐世保支店・長崎支店に着任しました。学生時代は、ハンドボールに打ち込んでいました。今は、もっぱら観戦する方ですが、学生時代のハンドボールの仲間は、今でも大切な親友です。現在の趣味は、食べ歩きです。地元の方に教えてもらったお店を、ジャンルは問わず、お散歩をしながら回っています。「孤独のグルメ」のように、想いを巡らせながらメニューを見るのが大好きです。佐世保の食べ物は、本当においしいです。ぜひ、皆さまもいろいろなお店を教えてください。

仕事上の大きな経験は、リーマンショックの時に、メーカーのお客が多い船場支店、東日本大震災の時に、深川支店、その後、沿岸地域が大きな被害を受けた盛岡支店で復興支援の仕事に携わりました。いずれの時も、まさしくお客様との伴走支援を経験させていただきました。真の意味での銀行の役割、商工中金の存在意義について考える大きなきっかけとなりました。

さて、現在、商工中金では、2022-2024年度中期経営計画の中で、従来型の金融機関の枠を超えて、新しいチャレンジを育むことができるように、企業変革に取り組んでいるところです。この企業変革の基軸に、本日お話しするパーパス、ミッションを置いています。

2016年、危機対応業務に係る不祥事が発覚しました。当時は、皆さまにも大変なご迷惑やご心配をおかけしました。大変申し訳ございませんでした。

その当時の商工中金の内部は、非常に風通しが悪かったと思います。不祥事が発生した要因として、①危機対応業務における内部統制システムの未整備と過度な業績プレッシャー、②危機対応業務を「武器」と

ニコニコボックス	本日合計	34,000円
	累計	519,000円

卓 話

「パーパスについて」

新会員 稲木 聡
(株)商工組合中央金庫 佐世保支店長)

本日、新会員卓話させていただきます商工中金の稲木です。このような機会を与えていただき、ありがとうございます。



本日のテーマは、「パーパスについて」です。商工中金の宣伝やご案内というよりも、商工中金の内部でここ数年、何が起きていたのか？ どのように変わってきているのか？ について、社内での出来事を少し踏み込んで、お話しさせていただきます。会員の皆さまは、企業や様々な団体を経営、運営されている方が多いかと思しますので、

して利用、③不正行為を惹起した本部や経営陣の姿勢とコンプライアンス意識の低下、④ガバナンス体制の欠如の4つが要因とされました。

その後、政府の方から「商工中金の在り方検討会」の提言が出され、「経営改革プログラム」が実行されました。やや社内が暗い雰囲気だったその当時、社内のビジネスコンテストで若手社員から発表されたのが、「商工中金wayの再定義～オレたち、ホントは、何をやりたかったんだっけ？」をタイトルとした1つの提言です。

この提言の中で、“「経営改革プログラム」を作り、戦略を立て、施策も打ち、新しいビジネスモデルも打ち出した。でも、うまく行かないのかなぜか？ それは、私は作ったのに魂(理念)を入れ忘れたのではないか？ 全社員が本気で心から信じ、理解し、行動指針とする理念が必要なのではないか？ 今度こそ変えよう。今度こそ変わろう。自分たちの手で、新たな「組織風土」を築こう！”と熱く熱く語りかけました。

この熱意ある提言を受けて、約1年間をかけて、全社員参加のもと、「商工中金way」、最終的には「パーパス」と名前を変えて、新しい経営理念を策定しました。

パーパス：企業に未来を支えていく。日本を
変化に強くする。

ミッション：安心と豊かさを生み出すパート
ナーとして、ともに考え、
ともに創り、ともに変わりつ
づける。

会社という組織の中で大事にしていきたい「パーパス」があるのと同時に、社員それぞれ個人にも、自分自身が大事にしているものがあると思います。自分自身が大事にしているものと会社の「パーパス」とが重なり合う部分を「マイパーパス」と定義して、全社員、「マイパーパス」を掲げています。各社員、会社の「パーパス」、個人の「マイパーパス」の実現に向けて、それぞれの

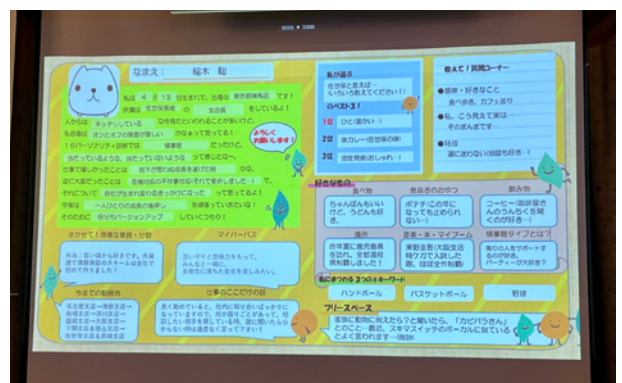
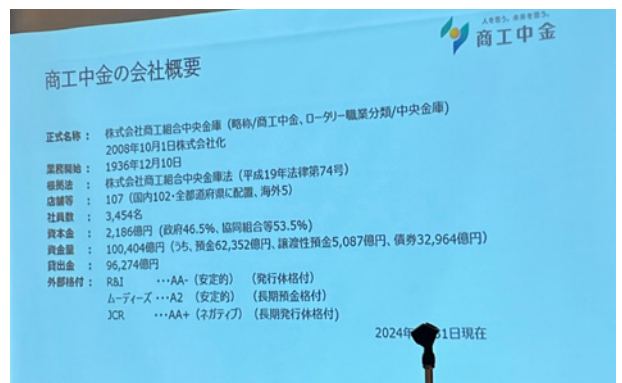
持ち場で取り組んでいるところです。

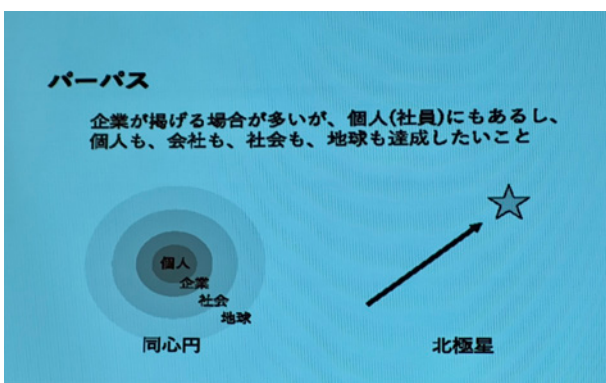
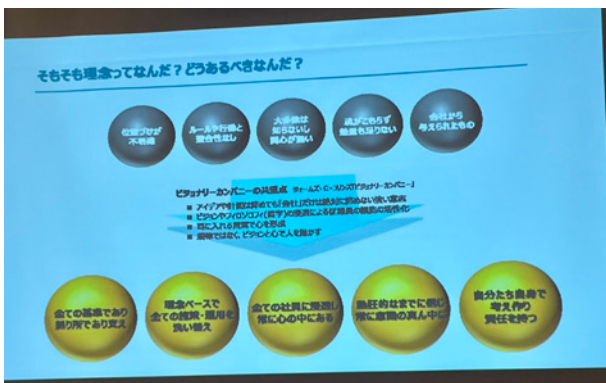
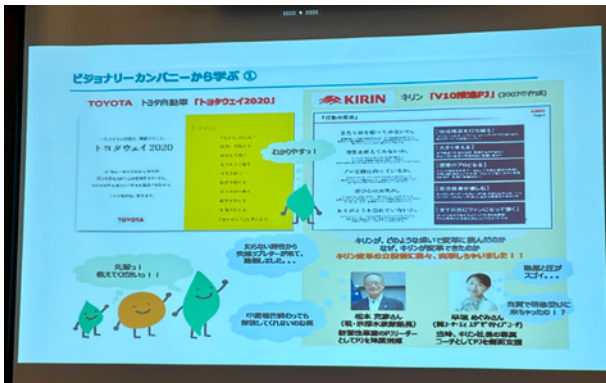
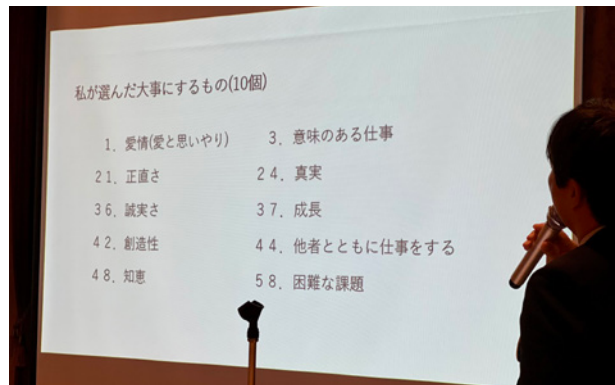
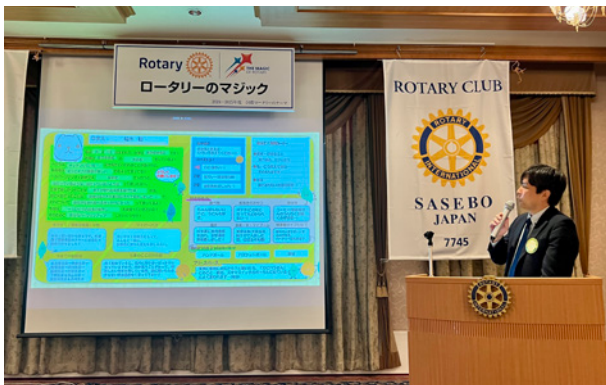
不祥事が起こった際の対応として、まず考えられるのが、コンプライアンスの徹底だと思えます。これだけだと、上意下達の強い商工中金の組織では、社内がさらに委縮してしまったと思えます。組織風土を抜本的に変えていくことに全社で取り組んだことが、少しずついろいろな面で改善してきた大きな要因だと思えます。その組織風土改善の中心に据え置いたのがパーパス・ミッションです。

現在、民営化に向けて取り組んでいます。このパーパス・ミッションにより、会社自身がやるべきことが明確になっています。政府系という看板に代わる大きな拠りどころができたと思っています。

私も、佐世保に赴任して1年が経過しました。皆さまに温かく迎え入れていただき、大変感謝しています。様々なポテンシャルを秘めた佐世保、長崎の発展と活性化に微力ではございますが全力で取り組んでまいります。今後ともどうぞよろしく願いいたします。

ご清聴ありがとうございました。





* 今後の例会予定 *

10月30日 福岡銀行 九州営業本部
元佐世保支店長 小田 周平 様
海外の話など

* 西海学園高等学校インターアクトクラブ例会予定 *

未定

* 長崎国際大学ローターアクトクラブ例会予定 *

未定

* 西海学園IAC、長崎国際大学RACにご出席されますと、
メイクアップにもなりますのでご活用ください。
* RACへご出席される方はお食事の要・不要の確認をいたしますので、事務局までお知らせください。

(今週の担当：永瀬 徳豊 カメラ担当：内海 暢邦)

クラブ会報・広報委員会	委員 長：内海 暢邦 副委員長：永瀬 徳豊	委 員：中村 徳裕・櫻村 剛司 村島弘二郎
--------------------	--------------------------	--------------------------