



SASEBO WEEKLY

R.I. D.2740 JAPAN
佐世保ロータリークラブ

会長：芹野 隆英 幹事：古賀 久貴
事務所：佐世保市島瀬町10-12 十八親和銀行 佐世保本店内 TEL 0956-22-7720 FAX 0956-25-6323
例会場：レオプラザホテル佐世保 (毎週水曜日) TEL 0956-22-4141
http://www.sasebo-rc.jp/ E-mail:src@circus.ocn.ne.jp

令和 6 年 10 月 9 日 第 3,547 回例会 NO 14

《本日》会員数 74名(出席規定免除 22名)・出席 43名・欠席 31名(内免除者欠席 13名)・ビジター 0名・出席率 58.11%
ゲスト 4名
《9月25日》会員数 74名(出席規定免除 22名)・出席 44名・欠席 30名(内免除者欠席 13名)・メイクアップ 4名・修正出席率 78.69%

… 会長挨拶 …

会長 芹野 隆英

今日は地区大会登録・参加のお願いです。



来る11月9日土曜日、シーハットおおむらで国際ロータリー第2740地区地区大会が開かれます。先週の第一集計で佐世保ロータリークラブとしての登録はなんとたったの8名、佐世保の最大クラブとしてはこれでは少なすぎると思います、会長挨拶を使ってまでも皆様に登録・参加のお願いをさせていただきます。

改めて本年度の地区大会は11月8～9日の日程で行われ、場所は大村市シーハットおおむらです。皆様に出席いただきたいのは9日土曜の本会議です。11時半～12時に古賀幹事による受付を済ませ、12時15分から本会議、記念講演と続きます。18時から諫早へ場所を移し懇親会です。懇親会は希望者のみで結構ですが、本会議の出席または最低でも登録は伏してお願いいたします。今年是我がクラブより5名の方を地区委員としてご出向いただいております。ローターアクト委員会長野哲也さん、ロータリーファミリー委員会福田金吾さん、公共イメージ委員会前田真一さん、ガバナー諮問委員会・指名委員会に安部直樹パストガバナー、福田金治パストガバナーです。この方々を応援するという意味においても本会議登録だけはお願い申し上げます。

登録料には1万円かかりますが、地区大会も皆様の登録料で成り立っております。今年のガバナーは先月クラブ訪問いただきました石坂和彦ガバナーで、大村ロータリーです。大村ロータリーは私たち佐世保ロータリークラブがホストとなって誕生したクラブでもありますので、何卒ご理解とご協力をお願い申し上げます。

加えて、今年の本会議の記念講演をしていただく講師は佐野有美さんと田中れいかさんです。お二人のプロフィールがチラシのQRコードで確認できます。皆様にとって大変有意義な講演となると思いますので、併せて期待していただき登録・参加を重ねてお願い申し上げます。

以上会長挨拶といたします。

… 例会記録 …

- ロータリーソング「それでこそロータリー」
- ゲスト

陸上自衛隊水陸機動団長兼ねて	
相浦駐屯地司令	陸将補 北島 一様
渉外幹部	1等陸尉 藤田 和人様
団長副官	2等陸尉 平川 俊輔様
団長操縦手	2等陸曹 岩倉 彬真様

… 幹事報告 …

- 幹事 古賀 久貴
- 1. ガバナー 石坂 和彦さん
- 地区幹事 森 広康さん

①能登半島豪雨災害義援金について（お願い）

地区より世界社会奉仕基金より100万円を義援金として送金することに致しました。

②各クラブ義援金を募っていただける場合はガバナー事務所口座へ11月末までに送金のお願い

2. 地区大会実行委員長 帯屋 徹さん

地区大会ポリオイベント参加協力のご依頼映画『ブレス しあわせの呼吸』の上映会へクラブ内地区委員長、及び会長幹事へ再度ご案内

クラブより1名以上のご出席依頼

①日時／2024年11月8日(金) 14:00～16:30
会場／ホテルグランドパレス諫早

②日時／2024年11月9日(土) 9:00～11:30
場所／シーハットおおむら さくらホール

3. R財団委員長 岡村 康司さん

ロータリー財団セミナーのご案内

日時／2024年11月17日(日)

13:00 受付 13:30 開会

16:25 閉会（休憩20分含む）

会場／東彼杵総合会館 大会議室
東彼杵郡彼杵町

出席対象者／各クラブ2名（補助金申請の要件となります）

締切日／10月31日(木)迄

4. ロータリー財団 委員長 岡村 康司さん ポリオプラス委員会

委員長 吉岡 義治さん

公共イメージ委員会

委員長 公門 新治さん

第2740地区 END POLIO Cycling Challenge
2024 ゴールセレモニーのご案内

日時／2024年10月22日(火) 11:00～13:00

会場／神崎鼻岬（神崎鼻公園）

佐世保市小佐々町楠泊354-1

主催者／第2740地区ガバナー

※当日お時間の許される方は、是非とも現地へお越しください。

(2)

宮崎PDGのゴールをお迎えしましょう。

… 輪飲クラブ報告 …

幹事 安福 竜介

輪飲クラブの飲めない幹事安福です。

来週18日(金)の輪飲会の返信期日が本日までとなっておりますので、まだ出してない方は出席に丸をつけてご返信下さい。

また、先週言い忘れておりましたがご出席の方は是非当日はご自慢の1本、おすすめの1本をお持ちよりいただければ大変助かりますのでよろしくお願ひいたします。

私もこうなってしまった以上はワイン好きで有名だった某Yさん宅のセラーに忍び込んでワインを拝借してこようと思います。

私の姉がかなり飲み干してしまったという話はしましたが、姉曰わく（本当かどうか分かりませんが）高価なものは怖くて飲めなかった、と言っておりましたので、当たりを引く確率は結構高いと思います。

皆さまのご参加をお待ちしております。

… 日本酒を愉しむ会報告 …

■日本酒の会

会長 山下 尚登 幹事 中村 徳裕

“日本酒を愉しむ会”のご案内
秋の味覚を楽しむ最高のシーズン到来にあわせて、佐世保ロータリークラブ日本酒の会“日本酒を愉しむ会”を開催いたします。

佐世保RC日本酒会、会合開催の際には、佐世保ロータリークラブ全会員を対象に案内しています。

会場のレオプラザホテル“滝の茶屋 鯉太郎”様にご理解とご協力をいただき、日本酒にあうお料理を準備していただきながら、日本酒会としての持ち込みの許可をいただいで開催します。



持ち込みのお酒のルールは、自慢の日本酒「4合瓶」を持参することです。日本全国様々な個性あふれる日本酒を飲み比べて、全国津々浦々の風情に思いをはせるという文化的な会合でもあります。ちなみに、一升瓶については、お持ち込みされると、飲み過ぎてしまうリスクがありますので、ご遠慮いただくのがルールです。

皆様のご参加をお待ちしております。

記

と き／令和6年11月13日(水) 18:30～

ところ／滝の茶屋 鯉太郎

(レオプラザホテル佐世保)

三浦町4-28

会 費／6,000円

※お申込は事務局へ10月30日(水)までにFAX
又は電話、メールでお願い致します。

… 慶 祝 …

親睦活動委員会 米倉洋一郎

○誕生月のお祝い

- 大久保利博 さん (8日)
- 大神 吉史 さん (11日)
- 中村 真弥 さん (12日)
- 出端 隆治 さん (13日)
- 古賀 久貴 さん (28日)
- 坂本 敏 さん (28日)



… ニコニコボックス …

親睦活動委員会 川口 直人

- 芹野 隆英 会長、古賀 久貴 幹事
- 福田 金吾 さん、筒井 和彦 さん
- 中島 顕 さん、橘高 克和 さん
- 内海 暢邦 さん、円田 浩司 さん
- 廣瀬 章博 さん、藤野 啓介 さん
- 松尾 文隆 さん、増本 一也 さん
- 大神 吉史 さん、木村 公康 さん
- 永瀬 徳豊 さん、納所 佳民 さん
- 安福 竜介 さん、松本 祐明 さん
- 船越 温 さん、本岡 眞 さん
- 中村 徳裕 さん、安部 雅隆 さん
- 長野 哲也 さん

佐世保RC名誉会員並びに陸上自衛隊水陸機動団長兼ねて相浦駐屯地司令 陸将補北島 一様の卓話に期待してニコニコします。

- 大久保利博 さん、大神 吉史 さん
- 古賀 久貴 さん、坂本 敏 さん

誕生月のお祝いありがとうございます。

◇		
ニコニコボックス	本日合計	27,000円
	累 計	485,000円

「アメリカ海兵隊で学んで」

陸上自衛隊水陸機動団長兼ねて相浦駐屯地司令
陸将補 北島 一様

我々水陸機動団は、日本版「海兵隊」と呼ばれることがあります。アメリカ海兵隊と同じく、水陸両用作戦を任務とするからです。しかし、アメリカ海兵隊は、単に水陸両用作戦を担任するというだけでなく、世界の軍隊の中でも革新的なドクトリン・哲学を有するユニークな存在であり、その考え方は、民間の組織論、経営論、意思決定手法にも影響を与えています。



海兵隊は「機動戦」という戦い方を基本に据えています。これは、敵の弱点を迅速に打撃し、敵に対応を許さない速度で成果を拡張し、敵のシステムとしての機能発揮を阻害して、最終的に敵にパニック・麻痺状態をもたらすという戦い方です。「機動戦」は、敵を物理的に破壊することを目指す「消耗戦」とは対極にある考え方です。相手をシステムとして捉え、敵の強力な部分に正面から挑みかからずとも、システムが機能する上で重要で脆弱な部分をピンポイントで叩くことで、相手を麻痺させてしまうことを狙うわけです。

海兵隊は、戦争においては、すべてが不確実・流動的で、計画どおりに物事が運ぶことはないという前提で考えます。そうした不確実な環境下、敵の陣地を擦り減らすのではなく、敵の陣地を避け、敵のシステムを突破・分断するために、海兵隊は、迅速性・柔軟性・機会主義的な行動を重視します。そして、その実現のため、いくつか特徴的な意思決定手法を採っています。

まず「分権指揮」です。不確実性・流動性に対応し、テンポを生み出すため、中央に権限を集めるのではなく、現場に権限を下ろします。「情報を上層部に報告し、指示

を待つ」「状況が明確になるまで、判断・行動を待つ」「計画通り、定型通りに進めようとする」といったことは避けるべきこととされ、「上層部の意図を理解し、全てのレベルのリーダーが自主的・タイムリーに行動する」ことが奨励されます。

また意思決定においては、スピードを何よりも重視します。意思決定において「より多くの情報を得ようとして、機を失ってはならない」とされ、「最良案を来週実行するよりも、次等案をいま実行する方が良い」という考え方を採ります。

海兵隊では、部下に任務を与えますが、その達成の方法は指定しません。変化する状況に応じ、必要な行動をとる自由と責任を部下に与えるわけです。

こうした海兵隊の思想を参考にする企業も増えていきます。先が見えない環境だからこそ、計画と管理を強めるのではなく、逆に計画と管理を緩め、現場の臨機応変の対応を引き出すわけです。水陸機動団も小グループのリーダーが自ら判断し、行動できる組織を目指しています。本日お集りの経営者の皆さまの何らかのご参考になれば幸いです。

プロフィール

出身地／神奈川県

1995年 防衛大学校卒業 陸上自衛隊入隊

2010年 アメリカ海兵隊 指導幕僚大学 留学

2021年 西部方面総監部 幕僚副長

2023年 現職



自己紹介

平成 7年 防衛大学校卒業、第28普通科連隊 (函館)
 平成14年 第1次東ティモール派遣施設群
 平成15年 陸上自衛隊幹部学校学生 (東京)
 平成17年 外務省日米安全保障条約課 (東京)
 平成19年 第42普通科連隊第4中隊長 (熊本)
 平成21年 陸上幕僚監部防衛部防衛課 (東京)
平成22年 アメリカ海兵隊指揮幕僚大学
 平成23年 陸上幕僚監部防衛部防衛課 (東京)
 平成25年 アメリカ国防大学
 平成27年 陸上幕僚監部人事補任課 (東京)
 平成29年 第39普通科連隊長 (弘前)
 平成30年 統合幕僚監部運用部運用第2課長 (東京)
 令和 2年 第5施設団長 (小郡)
 令和 3年 西部方面総監部幕僚副長 (熊本)
 令和 5年 水陸機動団長 (佐世保)

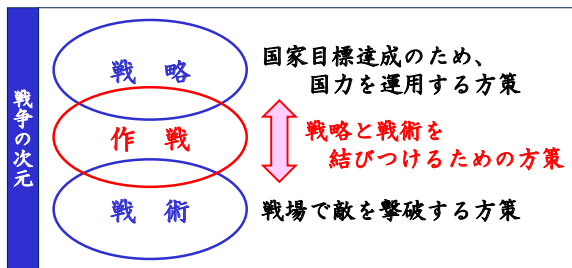
はじめに

「**戦場での勝利**」の積み重ねは、
必ずしも**戦略的成功**を意味しない



はじめに

「**戦場での勝利**」の積み重ねは、
必ずしも**戦略的成功**を意味しない



アメリカ海兵隊のドクトリン



「機動戦」 “Maneuver Warfare”

- 敵の弱点を迅速に打撃
- 敵に対応を許さない速度で成果を拡張
- 敵のシステムとしての機能発揮を阻害
- 最終的に敵にパニック・麻痺状態をもたらす

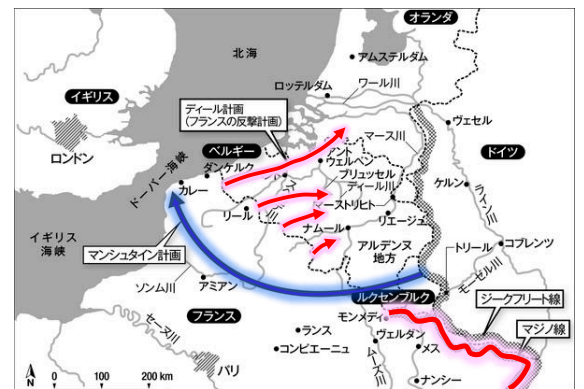


アメリカ海兵隊のドクトリン

「機動戦」 “Maneuver Warfare”



	消耗戦	機動戦
概念	敵を物理的に破壊する戦い方	敵のシステムとしての一体性を崩壊させる戦い方
勝利の要件	数的・量的な優越	敵の弱点の発見・追求、速度、奇襲
成功の尺度	敵に与えた損害 占領した地域	敵システムの機能不全、麻痺
戦例	 塹壕戦(WWI)	 電撃戦(WWII)

ドイツ軍のフランス侵攻 (電撃戦)



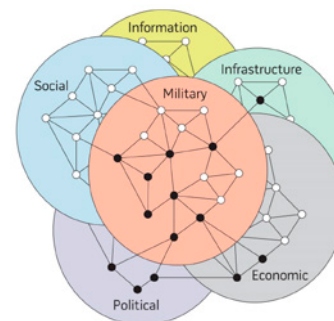
アメリカ海兵隊のドクトリン

「機動戦」 “Maneuver Warfare”

	消耗戦	機動戦
概念	敵を物理的に破壊する戦い方	敵のシステムとしての一体性を崩壊させる戦い方
勝利の要件	数的・量的な優越	敵の弱点の発見・追求、速度、奇襲
成功の尺度	敵に与えた損害 占領した地域	敵システムの機能不全、麻痺
戦例	 塹壕戦(WWI)	 電撃戦(WWII)

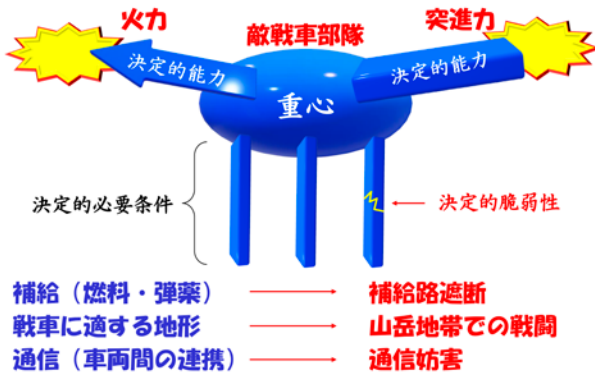
ドクトリンの理論的背景 ①

「システム理論」 “Systems Theory”



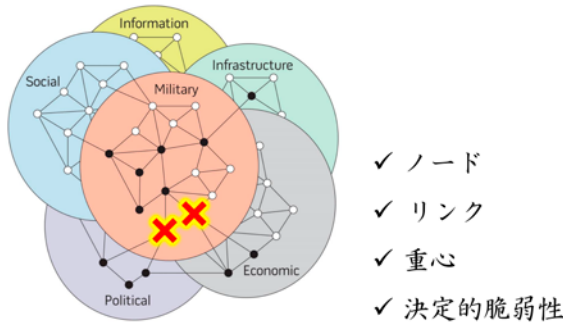
- ✓ ノード
- ✓ リンク
- ✓ 重心
- ✓ 決定的脆弱性

「重心」等の概念



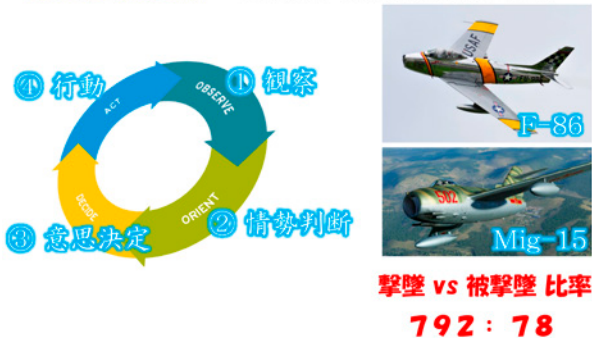
ドクトリンの理論的背景 ①

「システム理論」 “Systems Theory”



ドクトリンの理論的背景 ②

OODA理論 “Observe-Orient-Decide-Act”



ドクトリンの理論的背景 ③

戦争の特性

- ✓ 不確実 敵、味方さえも…
- ✓ 流動的 1つの行動が新たな環境・問題を生起
- ✓ 無秩序 計画・思惑通りに進むことはない
- ✓ 心理的要素 意思・リーダーシップが原動力

アメリカ海兵隊のドクトリン

- 迅速、柔軟、機会主義的な機動を重視
- 敵の陣地を擦り減らすのではなく、敵の陣地を避け、敵のシステムを突破・分断
- 速度・テンポが特に重要
- 敵が一体的・効果的に機能することを不能化



アメリカ海兵隊のドクトリン

「機動戦」 “Maneuver Warfare”

- 敵の弱点を迅速に打撃
- 敵に対応を許さない速度で成果を拡張
- 敵のシステムとしての機能発揮を阻害
- 最終的に敵にパニック・麻痺状態をもたらす



ドクトリン実現のために ①

指揮：分権指揮 (⇔ 集権指揮)

不確実性、流動性、無秩序に対応し、テンポを生み出すため、「分権指揮」を採用

- × 情報を上層部に報告し、指示を待つ
- × 状況が明確になるまで、判断・行動を待つ
- × 計画通り、定型通りに進めようとする
- 上層部の意図を理解し、全てのレベルのリーダーが自主的・タイムリーに行動する

ドクトリン実現のために ②

意思決定

- ✓ 意思決定は時間との戦い
- ✓ より多くの情報を得ようとして、機を失ってはならない

「一般に、いかなる決定も、無決定より良い」

「最良案を来週実行するよりも、次等案をいま実行する方が良い」

ドクトリン実現のために ③

任務付与

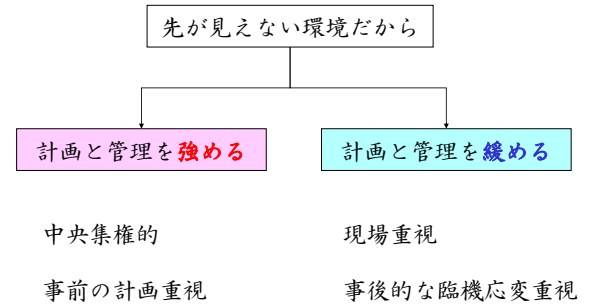
- ✓ 任務を与えるが、その達成の方法は指定しない
- ✓ 変化する状況に応じ、必要な行動をとる自由と責任を部下に与える

部下は、とった行動を報告するが、いちいち許可を得るものではない。上司の介入は例外的

上司は、より高次の問題に集中

コントロールではなく、ハーモニーを達成

マネジメントのあり方



ドクトリン実現のために ④

指揮官意図

タスク：

何をいつまでにどこで為すべきか (行動)
→ 状況の変化で有効ではなくなる

意図：

なぜそれをさせるのか (目的)
→ より永続的

マネジメントのあり方

上から指揮命令する経営から
コラボレーションとチーム
ワークの経営へ



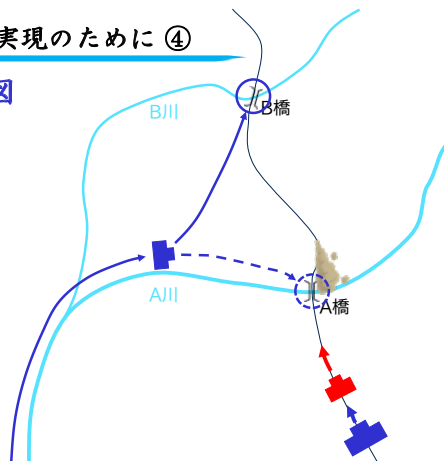
京セラ創業者
稲盛和夫 「アメーバ経営」



「計画5%、実行95%」

ドクトリン実現のために ④

指揮官意図




号令・命令・訓令の違い

	発令者の意図	受令者の任務の細部
号令	—	○
命令	○	○
訓令	○	—



はじめに



「戦場での勝利の積み重ねは、
必ずしも**戦略的成功**を意味しない」



日中戦争 ベトナム戦争

アメリカ海兵隊のドクトリン

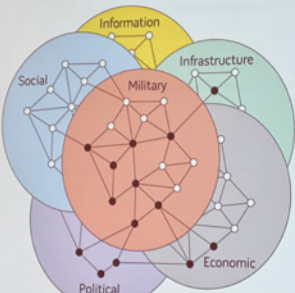
「機動戦」 “Maneuver Warfare”

	消耗戦	機動戦
概念	敵を物理的に破壊する戦い方	敵のシステムとしての一体性を崩壊させる戦い方
勝利の要件	数的・量的な優越	敵の弱点の発見・追求、速度、奇襲
成功の尺度	敵に与えた損害 占領した地域	敵システムの機能不全、麻痺
戦例	 塹壕戦(WWI)	 電撃戦(WWII)



ドクトリンの理論的背景 ①

「システム理論」 “Systems Theory”



- ✓ ノード
- ✓ リンク
- ✓ 重心
- ✓ 決定的脆弱性



ドクトリンの理論的背景 ③


戦争の特性

- ✓ 不確実 敵、味方さえも…
- ✓ 流動的 1つの行動が新たな環境・問題を生起
- ✓ 無秩序 計画・思惑通りに進むことはない
- ✓ 心理的要素 意思・リーダーシップが原動力

アメリカ海兵隊のドクトリン

「機動戦」 “Maneuver Warfare”

- 敵の弱点を迅速に打撃
- 敵に対応を許さない速度で成果を拡張
- 敵のシステムとしての機能発揮を阻害
- 最終的に敵にパニック・麻痺状態をもたらす

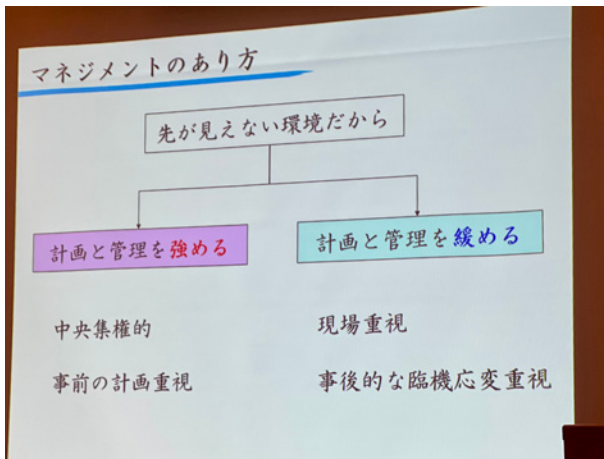


ドクトリン実現のために ①

指揮：分権指揮 (⇔ 集権指揮)

不確実性、流動性、無秩序に対応し、テンポを生み出すため、「分権指揮」を採用

- × 情報を上層部に報告し、指示を待つ
- × 状況が明確になるまで、判断・行動を待つ
- × 計画通り、定型通りに進めようとする
- 上層部の意図を理解し、全てのレベルのリーダーが自主的・タイムリーに行動する



マネジメントのあり方

上から指揮命令する経営から
コラボレーションとチーム
ワークの経営へ

京セラ創業者 稲盛和夫 「アメーバ経営」

「計画5%、実行95%」

MUJI 無印良品



はじめに

「戦場での勝利の積み重ねは、
必ずしも戦略的成功を意味しない」

戦略 国家目標達成のため、国力を運用する方策

作戦 戦略と戦術を結びつけるための方策

戦術 戦場で敵を撃破する方策

今後の例会予定

- 10月 地域社会の経済発展月間
- 16日 指定休会 (祝日振替)
- 23日 新会員卓話 稲木 聡 さん
- 30日 福岡銀行 九州営業本部
元佐世保支店長 小田 周平 様
海外の話など

西海学園高等学校インターアクトクラブ例会予定

未定

長崎国際大学ローターアクトクラブ例会予定

未定

- *西海学園IAC、長崎国際大学RACにご出席されますと、
メイクアップにもなりますのでご活用ください。
- *RACへご出席される方はお食事の要・不要の確認をいた
たしますので、事務局までお知らせください。

(今週の担当：檜村 剛司 カメラ担当：内海 暢邦)

クラブ会報・広報委員会

委員長：内海 暢邦 委員：中村 徳裕・檜村 剛司
副委員長：永瀬 徳豊 村島弘二郎