



R.I. D.2740 JAPAN  
佐世保ロータリークラブ

会長: 中村 徳裕 幹事: 福田 金吾  
事務所: 佐世保市島瀬町10-12 十八親和銀行 佐世保本店内 TEL 0956-22-7720 FAX 0956-25-6323  
例会場: レオプラザホテル佐世保 (毎週水曜日) TEL 0956-22-4141  
http://www.sasebo-rc.jp/ E-mail: src@circus.ocn.ne.jp

令和 5 年 5 月 31 日

第 3,483 回例会

NO 36

《本日》会員数 72 名(出席規定免除 22 名)・出席 44 名・欠席 28 名・(免除者欠席 13 名)・ビジター 3 名・出席率 61.11 %

《5月17日》会員数 72 名(出席規定免除 22 名)・出席 50 名・欠席 22 名・(免除者欠席 10 名)・メイクアップ 2 名・修正出席率 83.87 %

## 会長挨拶

会長 中村 徳裕

皆さまこんにちは！本日も多数ご出席を賜りありがとうございます。



新型コロナが5類に分類され、これまで例会出席を控えておられた佐世保中央病院副院長の平尾幸一さんが、ようやく例会に帰って来られました！街にも活気が戻ってきていますが、平尾先生によると、まだまだコロナの感染は起こっており、油断できないとのこと。「宴会をするなら早くやったほうが良い！」というアドバイスもいただいておりますので、今のうちに親睦を深める機会を、お互いに楽しみたいものだと思っております。

長崎にも佐世保の街にも、コロナの扱いの変更にともなって、外国のお客様が戻って来られたという実感があります。日本人のように見えても、話す言葉の違う外国のお客様も多くなり、先日アメリカ海軍の空母ニッツが佐世保に入港した際には、多くのアメリカ人で佐世保市やその周辺の街が賑わいました。タクシードライバーさんに聞いたところによると、ベースパスを持ったタクシーでは一日に20万円以上売り上げた方もおられたそうです。そうでない一般のドライバーさんも、近年なかったくらい売上が上がったと喜んでおられました。

本日は、長崎ロータリークラブのメンバ

ーでもある、日本銀行長崎支店長 鴛海健起様を卓話のゲストとしてお迎えしております。

長崎県全体を見渡すと、県南の長崎市では、新幹線開業に続いて、出島メッセが賑わい、ホテルヒルトン、さらには森トラストによるINDIGOホテルの開発など続々と大きな投資が続いていますが、鴛海支店長によりますと、佐世保市にも大きなポテンシャルがあるのだと言われます。本例会では、「これからの長崎県経済の展望と期待」という興味深いテーマで卓話をいただきます。変化をチャンスとして活かせるヒントをいただくと期待しております。本日の例会も充実したものとなりますように、どうぞよろしく願いいたします。

## 例会記録

○ロータリーソング「奉仕の理想」

○ビジター

佐世保南RC

原岡 謙行 さん

尾崎 方子 さん

山縣 昌彦 さん

○ゲスト

日本銀行 長崎支店

支店長 鴛海 健起 様



## 幹事報告

幹事 福田 金吾

### 1. Rotary International

第2740地区 ガバナー事務所

ローターアクトの組織規定文章への更新  
(2023年)

### 2. 国際ロータリー日本事務局 財団室

財団室NEWS 6月号

ロータリーのウェブサイト「My ROTARY」

## 委員会報告

### ■次年度ローターアクト委員会

委員長 内海 暢邦

去る、5月25日(木)18:00より、長崎国際大学様におきまして、新体制でのローターアクト例会が開催されました。谷川委員長、増本一也さん、安部雅隆さん、私(内海)で出席致しました。国際大学ローターアクト山本会長はじめ、



(2)

その他3名の学生さんと国際大学、梶山先生が出席頂きました。

例会の中では、安部雅隆さんの「ローターアクト」とは、というテーマで、卓和を頂きました。入会3年目の私も大変勉強になりました。

コロナも終息に向かってますので、今後、会員増強活動に力を入れると共に、ローターアクトとしての活動にも邁進したいとの思いを語られていましたので、しっかり、サポートに努めて参りたいと思います。

### ■囲碁将棋同好会

筒井 和彦

役員交代式記念囲碁将棋大会  
のご案内

日 時/2023年6月9日(金)

16:00より

(18:00より懇親会)

場 所/いけ洲博多屋

参加費/3,000円

ご参加よろしくお祈いします。



## 慶 祝

親睦活動委員会 鈴木 清輝

### ○結婚記念月のお祝い

大久保利博・美香 さん ご夫妻 (9日)

陣内 純英・薫 さん ご夫妻 (12日)

木村 公康・智里 さん ご夫妻 (23日)

安福 竜介・美映子 さん ご夫妻 (27日)



## 歌の時間

ソングリーダー 黒木 政純

「茶摘」

作詞・編曲：未詳

明治45年3月『尋常小学 唱歌 (三)』に掲載された文部省唱歌。現在も小学3年生の教材に用いられている。京都・宇治田原村の茶摘歌をモチーフにしたものとされている。子どもたちの間で「せっせっせ」の手合わせ遊びの歌としてよく歌われる。



## ニコニコボックス

親睦活動委員会 前田 真一

中村 徳裕 会長、福田 金吾 幹事  
安部 雅隆 副幹事、筒井 和彦 さん  
福田 金治 さん、鈴木 清輝 さん  
庭木 香充 さん、大神 吉史 さん  
増本 一也 さん、芹野 隆英 さん  
内海 暢邦 さん、山口 健二 さん  
黒木 政純 さん、納所 佳民 さん

日本銀行長崎支店長鴛海健起様の卓話に期待してニコニコします。

原岡 謙行 さん、山縣 昌彦 さん  
尾崎 方子 さん

佐世保南RCより3名参加させていただきます。本日はよろしくお願ひします。

大神 吉史 さん、指山 立 さん  
梅村 良輔 さん、坂元 崇 さん  
安福 竜介 さん

佐世保南RCの皆様の御来訪を歓迎してニコニコします。

大久保利博 さん、木村 公康 さん  
安福 竜介 さん

結婚記念月のお祝い、ありがとうございます。

ニコニコボックス 本日合計 25,000円  
累計 1,162,000円

## 卓話

「これからの長崎県経済の展望と期待」

日本銀行 長崎支店

支店長 鴛海 健起 様

長崎県の景況感は、感染症の和らぎとともに改善が続いています。ただ、企業収益や経営者マインド面で、原材料・エネルギーコスト高と人手不足の強まりが重石になっています。



当面の長崎県経済については、観光と個人消費の回復に、企業の設備投資も加わり、全体として回復が続くと期待されます。蒸発状態であったインバウンドも比較的急ピッチで回復してきています。

このように、マクロ的な景気回復が続く場合にも、個別企業によっては、それを実感し難く、むしろ厳しい状況になる先も出てくると予想されます。

「マクロとミクロのずれ」の程度は、①人々の行動様式の変化への適応、②CF創出力の創造、③人手不足への対応、という課題への対応を進められているかどうかで変わります。いずれも、感染症で対応の時間軸が縮まったとはいえ、感染症がなくても遠からず本腰を入れて取り組むことが求められたものです。

長崎県経済は2010年代半ばに、人手不足経済へ構造変化したと考えられます。「質の高い労働者を企業都合で確保できる」時代が終わったことは、「事業モデルのあり方」を問い直しています。「貴重な人手とコストを投下して提供する商品・サービスと、設定している対価が見合っているか？」という視点からの事業モデルの変革が求められていると思われます。例えば、価格設定の見直し、過剰な商品性・サービスの削り取り、投資による効率化や業務見直しといったものです。

実は、長崎県では変化の胎動が始まっています。全国有数の人口減少という強烈な

経済の下押し圧力に対して、これに抗する形で、①女性や高齢層の就業率が上昇し、②生産性も改善に転じています。今後も、柔軟な労働条件や働き易い職場作りで①を維持していく必要がありますが、追加的な就労者増加に余地は限られてきていますので、一段と重要性を増すのは②です。

この春に始まった賃上げの動きは、さらにこうした経営の変革を促しています。全国大企業を起点に始まった賃上げドミノは、長崎県内でも、業績改善に比して早め、強めに広がっています。これを「コスト増」とせず、「人への投資」という観点で考え、来年以降も継続していくためにも、設備・デジタル投資、事業モデルの変革、生産性改善という一連の「経営アップデート」を進められるかが問われています。そういう意味で、今年は今後に向けた「経営者の腕の見せどころ」と考えられます。

## 略歴

昭和47年（1972年）7月、長野県生まれ。現在、50歳。

小学校から大学卒業までは埼玉県で過ごし、平成7年（1995年）、早稲田大学卒業後に日本銀行入行。

日本銀行入行後は、東京、函館、大阪、名古屋、ロンドンと、様々な場所で仕事をしてきている。令和3年（2021年）9月に、長崎支店長に就任。

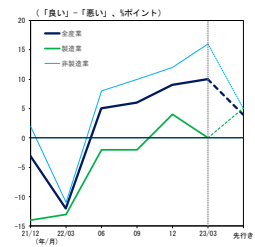
趣味は、街歩き、サウナ、釣り、ラジコンカー作り。長崎には単身赴任。母親が佐世保の早岐生まれ。

企業の業況感は、コロナ影響の和らぎを主因に改善。ただし、コスト高が重石となり、改善ペースは緩やかにとどまる

短観の業況判断 D. I. (長期時系列)



長崎短観の業況判断 D. I.



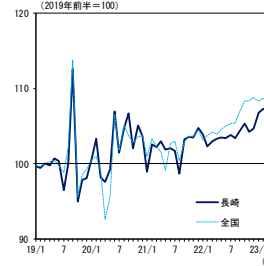
(注) 自社の業況について、「良い」「悪い」という回答企業の割合から「良い」という回答企業の割合を差し引いて算出。右図の「先行き」は23年6月予想。  
(出所) 日本銀行「全国企業短期経済観測調査」

2

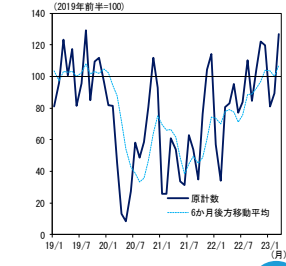
物価上昇の下でも、個人消費は全体として回復を維持。観光は急ピッチの改善が続く（ただし、県内でバラツキ大）

ベントアップ需要、超過貯蓄の存在、経済活動回復による時間外労働手当の増加、雇用情勢への安心感、賃上げの動き+他県および海外からの観光客による消費

商業動態統計 (季節調整値)



県内主要ホテル・旅館宿泊者数



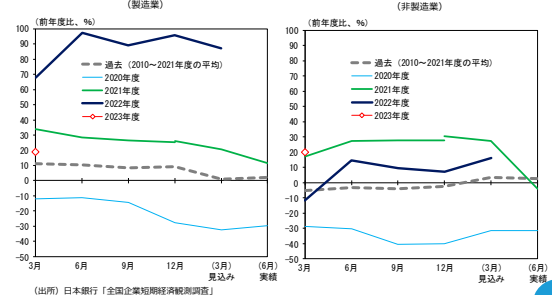
(注1) 百貨店・スーパー、コンビニ、家電大型専門店、ドラッグストア、ホームセンターの合計。  
(注2) 季節調整は出店を実施。  
(出所) 経済産業省

(注) 日銀長崎支店による県内主要先の集計結果。  
(出所) 日銀長崎支店

3

全国対比で停滞していた、企業の設備投資に前向きな動き。将来に向けた生産力改善やイノベーションの起点としての期待

長崎短観の設備投資計画



(出所) 日本銀行「全国企業短期経済観測調査」

4

## 当面の長崎経済見通し

- ◆ 感染症影響の和らぎによる観光と個人消費の回復に、企業の設備投資も加わり、全体として持ち直しが続くというのが中心の見立て
- ◆ 「蒸発状態」だったインバウンドも着実に回復する期待
- ◆ 一方で、個別の企業によっては、景気回復を実感し難く、むしろ厳しい状況になる先も出てくる可能性

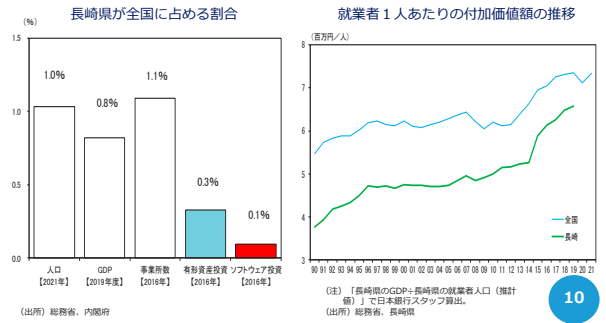
5

## 企業経営上の留意点

- ◆各企業における「マクロ景気とのズレ」は、次の3つの課題への対応次第
  - ①人々の行動様式の変化に適応した事業モデルの構築
  - ②戦略的な投資活動、コロナ関連融資の返済本格化に対応できる収益・キャッシュフローの創出力
  - ③人手不足の強まりへの対応
- ◆いずれも、感染症で時間軸が縮まったとは言え、感染症がなくても、遠からず本腰を入れて取り組むことが求められた課題

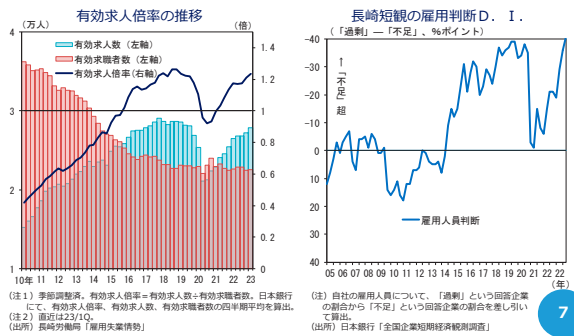
6

追加的な労働力確保の余地は残っている（シニアと女性）が、大きくはない。今後重要性を増すのは、生産性＝「儲ける力」の改善。停滞していた設備・IT投資を根子にしていく期待



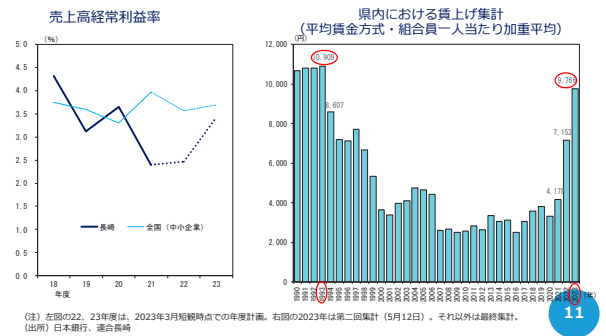
10

最近の人手不足の強まりは一時的なものでない可能性大。「長崎県はもはや人手不足経済へ構造変化した」と認識し、対応を考える必要



7

「事業モデル」の前向きな変革をさらに強く促すのは、賃上げの動きの広がり。長崎県でも業績改善に比して、早く・強めに賃上げが広がっている



11

人手不足の強まりは、「事業モデルのあり方」という経営の根幹を問直すもの

- ◆人手不足は、採用や人件費にとどまらず、事業モデルそのものを問直す
- ◆感染症流行前、全国的に女性や高齢者の労働参加が進む（長崎も）。IT活用などの省力化投資や、雇用の強い負担を前提とした過剰なサービスの見直しも進歩（長崎は出遅れ感）
- ◆感染症を経て、改めて、経営の「一丁目一番地」の課題に。本年は、人手不足と原材料コスト高の下で、「貴重な人手とコストを投下し提供している商品・サービスの質と、設定している対価が見合っているか？」を考える年
  - ①対価を引き上げる（お客様に受け入れられる工夫とセットの価格転嫁）
  - ②過剰な商品性やサービスを見直す
  - ③投資などによる業務改革を進めて損益分岐点を改善する

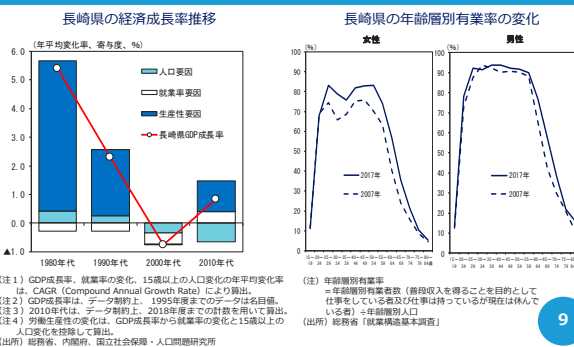
8

## 経営者の皆様への期待

- ◆今年が、「経営者の腕の見せどころ」の一年
- ◆マクロ的な回復が実現しても、個別には格差が大きくなり得る年
- ◆人手不足を「一時的なもの」と考えず、設備・デジタル投資、事業モデルの変革、生産性の改善という一連の「経営アップデート」のきっかけに。ピンチはチャンス
- ◆それは、中長期的な事業継続性への自信に。そうしたもて、賃金について、「コスト」ではなく、「将来に向けた人への投資」という観点で考えていくことが可能になるはず。
- ◆県内若者の発言「長崎に残るかどうかは、上の世代が活き活きと働いていると感じることができるか」

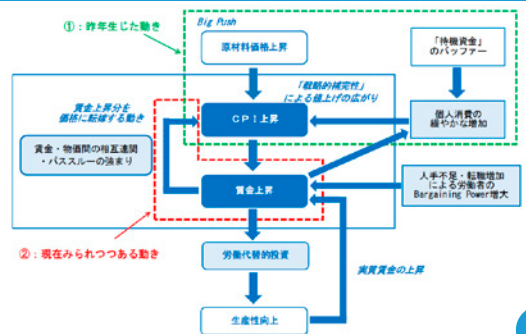
12

人口減少の下押しに抗する前向きな動きは生じ始めている  
→ 女性やシニア層の就業率上昇＋生産性改善



9

## 日本経済で起きている動きの鳥瞰

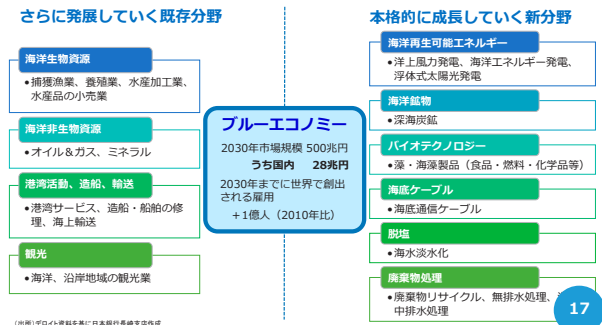


13

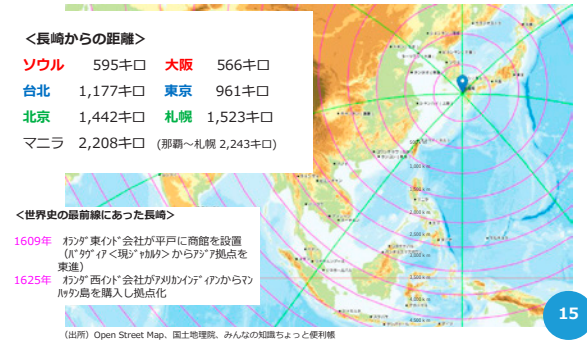
長崎県の活性化の視点の例①：地理を活かす  
日本の「西の隅っこ」は僻地ではなく、前線



長崎県の活性化の視点の例②：海洋（ブルーエコノミー）  
海洋のポテンシャルは巨大。長崎は先進地域になり得る



長崎県の活性化の視点の例①：地理を活かす  
地図を広く見る。アジアとの近接。対外的には一番有利な立地



長崎県の活性化の視点の例②：海洋（ブルーエコノミー）  
日本は海洋大国。中でも、長崎は「海の県」

世界ランキング：海洋大国・日本

	面積・体積	世界ランキング
国土面積	38万km <sup>2</sup>	63位
領海+EEZ (200海里面積)	447万km <sup>2</sup>	6位
200海里体積	1,580万km <sup>3</sup>	4位

都道府県ランキング：海岸線の長さ

順位	都道府県	海外線の長さ
1	北海道	4,461km
2	長崎	4,183km
3	鹿児島	2,666km
4	沖縄	2,037km
5	愛媛	1,716km
	全国	35,649km

(出所) 国際連合、米海軍省、海上保安庁、海洋政策研究所、環境省

16

\* 今後の例会予定 \*

- 6月7日 佐世保市 観光商工部長  
長嶋 大樹 様
- 6月14日 会員卓話 松本 祐明 さん  
(株)テレビ長崎 佐世保支社  
佐世保支社長
- 6月21日 クラブ協議会
- 6月28日 クラブ協議会

\* 西海学園高等学校インターアクトクラブ例会予定 \*

未定

\* 長崎国際大学ローターアクトクラブ例会予定 \*

未定

- \* 西海学園IAC、長崎国際大学RACにご出席されますと、メイクアップにもなりますのでご活用ください。
- \* RACへご出席される方はお食事の要・不要の確認をいたしますので、事務局までお知らせください。

(今週の担当：吉田 英樹)

(カメラ担当：庭木 香充)

クラブ会報・広報委員会

委員長：吉田 英樹  
副委員長：中島 颯

委員：船越 温・中村 真弥  
庭木 香充